

**mecca**  
www.mecca-consulting.at

„Maßarbeit aus einer Hand“

Paul-Hörbiger-Weg 12 | 1130 Wien

[www.mecca-consulting.at](http://www.mecca-consulting.at)

**CSR-Net**  
Corporate Social Responsibility - Network



Edukační podklady

# SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST ORGANIZACÍ (CSR) VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ



EUROPEAN UNION

**Interreg**   
Austria-Czech Republic  
European Regional Development Fund

**Zhotovitel**

mecca consulting

**Zpracování mecca**

DI Dr. Hannes Schaffer

DI Cornelia Fischer

**„Naší silnou stránkou je pestrost“**

Titulní obrázek: pixabay.com

mecca consulting - DI Dr. Hannes Schaffer

**Technická kancelář pro územní a krajinářské plánování**

**Ekonomické poradenství | IT-slужby**

1130 Wien | Paul-Hörbiger-Weg 12 | Tel.: +43-676-634 06 24

office@mecca-consulting.at | [www.mecca-consulting.at](http://www.mecca-consulting.at)

## Obsah

Obsah .....	3
1 Úvod.....	4
2 CSR ve veřejné správě a v obcích - environmentální oblast .....	5
2.1 Legislativní rámec .....	6
2.2 Význam na komunální úrovni .....	7
2.3 Výsledky dotazníkového šetření CSR v obcích v České republice a v Rakousku .....	7
2.4 Doporučení pro realizaci na komunální úrovni .....	10
2.4.1 Komunální management udržitelnosti .....	11
2.4.2 CSR - reporting .....	12
2.4.3 Zertifikáty a pečeti kvality dokládající udržitelnost: .....	13
2.5 Doporučení opatření CSR v environmentální oblasti na komunální úrovni .....	13
2.5.1 Zásady .....	13
2.5.2 Zamezení znečištění životního prostředí .....	14
2.5.3 Udržitelné využití zdrojů .....	14
2.5.4 Zmírňování změny klimatu a adaptace .....	14
2.5.5 Ochrana životního prostředí, biologické rozmanitosti a obnova přirozených .....	15
2.6 Příklady aktivit CSR realizovatelných na komunální úrovni .....	15
2.7 Tipy pro začátek .....	18
2.7.1 Návrhy opatření na ochranu klimatu .....	19
2.7.2 Návrhy opatření na ochranu ekosystémů .....	19
2.7.3 Návrhy opatření pro udržitelné využívání zdrojů .....	19
2.7.4 Návrhy opatření pro efektivní využití a úsporu energie .....	20
2.8 Odkazy, nástroje a užitečné informace z oblasti CSR.....	20

## 1 Úvod

Cílem této příručky je zlepšit povědomí a angažovanost obcí v Rakousku a České republice při implementaci principů společenské odpovědnosti (CSR) a poskytnout obcím přehled o možnostech implementace.

CSR spočívá na následujících pilířích

- **Ekonomická oblast:** zahrnuje podporu odpovědného a transparentního řízení úřadu, jako je podpora udržitelného zadávání veřejných zakázek, prezentování boje proti korupci atd.
- **Sociální oblast:** zahrnuje odpovědnost a zdvořilé zacházení se zaměstnanci, nefinanční benefity pro zaměstnance, příspěvky k sladování pracovního a soukromého života zaměstnanců, účast zaměstnanců na procesech, které vedou ke zlepšení výkonnosti organizace.
- **Environmentální oblast:** zahrnuje ochranu a zlepšování životního prostředí, např. environmentální aktivity, které jsou nad rámec legislativy - normy ISO, environmentální audity, využívání druhotných surovin a obnovitelných zdrojů energie (solární panely, elektromobily ...) atd.
- **Region:** zahrnuje podporu místních skupin nebo organizací nad rámec legislativy, jako je zlepšování životní úrovně, zdraví, bezpečnosti, vzdělávání a kulturního rozvoje občanů, podpora místních/regionálních výrobců atd.



## 2 CSR ve veřejné správě a v obcích - environmentální oblast

Pojem **Corporate Social Responsibility / Společenská odpovědnost firem (CSR)** popisuje udržitelný způsob podnikání ve prospěch společnosti. I když CSR pochází ze světa podnikání, stává se stále důležitější také pro oblast veřejné správy a obce.

Ačkoli Corporate Social Responsibility (CSR) jako dobrovolný příspěvek k udržitelnému rozvoji přesahuje zákonné požadavky (compliance), je tato forma společenské odpovědnosti stále více vyžadována.

CSR je v souladu s Agendou OSN 2030, která byla přijata v roce 2015 a ke které se Rakousko i Česká republika zavázaly. Jejich 17 cílů udržitelného rozvoje (Sustainable Development Goals) nabízí mezinárodně závazný rámec, ve kterém jsou systematicky zohledňovány všechny dimenze udržitelného rozvoje, což má zajistit dobrý život pro všechny v souladu s principem „Leaving no one behind“.

Obrázek 1: Cíle udržitelného rozvoje



Zdroj: <https://www.osn.cz/osn/hlavni-temata/sdgs/>

Při implementaci SDG hrají obce zásadní roli. Mnoho obcí již začlenilo cíle udržitelného rozvoje OSN do své komunální strategie, jelikož je pro starosty důležité, starat se o zlepšení kvality života svých občanů, zajistit vhodné prostředí pro další generace a v Agendě 2030 vidí příležitost pro udržitelný rozvoj.

Pro oblast životního prostředí jsou relevantní následující cíle, ke kterým se obce zavázaly a které realizují v rámci široké škály projektů:



Tím, že se obce, města a komunity zabývají dopady svého jednání, identifikují příležitosti a rizika a transparentně informují o svých cílech a opatřeních, aktivně se zapojují do dialogu se zainteresovanými stranami. Reporting udržitelnosti lze využít jako příležitost k zahájení procesů zlepšování v managementu a k zajištění budoucí životaschopnosti organizace.

## 2.1 Legislativní rámec

V roce 2011 zveřejnila Evropská komise strategii společenské odpovědnosti firem s cílem vytvořit prostřednictvím podpory **Corporate Social Responsibility** příznivé podmínky pro udržitelný růst, odpovědné hospodaření a v dlouhodobém a střednědobém horizontu zajistit pracovní místa. Komise vyzvala firmy, aby při zpracovávání svého přístupu CSR použily jako příručku jeden ze tří souborů pravidel:

- norma ISO 26000 pokyny pro společenskou odpovědnost,
- globální pakt Organizace spojených národů nebo
- směrnice OECD pro nadnárodní společnosti

„Pokyny pro společenskou odpovědnost“ byly zveřejněny koncem roku 2010 jako mezinárodní norma ISO 26000 a 1. ledna 2011 publikovány jako ONR v německém jazyce.

Soubor pravidel popisuje principy, témata a oblasti působení společenské odpovědnosti a poskytuje informace o tom, jak lze CSR integrovat do stávajících strategií, procesů a systémů. Centrálními tématy jsou přitom organizační management, pracovní postupy, lidská práva, životní prostředí, spotřebitelská problematika a rozvoj prostředí.

V podobě pravidel ONR ISO 192500 **Společenská odpovědnost organizací (CSR)** zveřejnila společnost Austrian Standards praktický dokument norem pro implementaci ISO 26000. To umožňuje komplexní integraci principů a směrnic normy ISO 26000 do řízení firem, ale i NGO a dalších neziskových organizací. Dále to pak umožňuje prokázat dodržování vůči třetím stranám prostřednictvím příslušné certifikace.

Pravidla ONR jsou aplikovatelná na každou organizaci, která má v úmyslu

- integrovat dobrovolně a nad legislativní rámec společenské resp. sociální záležitosti, zájmy životního prostředí a udržitelné hospodaření do své činnosti a do vzájemných vztahů se zájmovými a zainteresovanými skupinami,
- zabývat se dopady svých rozhodnutí a aktivit na otázky sociálního rozvoje společně se skupinami zainteresovaných stran, učit se z nich a vyhledávat a realizovat udržitelná řešení,
- za tímto účelem zavést, udržovat a neustále zlepšovat odpovídající systém řízení,
- prokázat shodu s tímto dokumentem prostřednictvím: vlastního určení a předložení vlastního prohlášení; nebo potvrzením vlastního prohlášení externími stranami; nebo prostřednictvím kontroly aktéry, kteří mají o organizaci zájem nebo vůči ní nároky; nebo prostřednictvím kontroly nezávislými externími znalci

## 2.2 Význam na komunální úrovni

V běžné mluvě je pojem udržitelnost často spojován s ekologickou udržitelností. Téměř všechny otázky udržitelného rozvoje se koncentrují v komunálním sektoru. Kromě ochrany přírodních zdrojů se management udržitelnosti (neboli CSR - „Corporate Social Responsibility“) odehrává také v uvážené sídelní politice a využívání půdy, změně mobility a v sociální a zdravotní péči - tedy v oblastech, kde mají obce a města často přímý vliv. Řada možností se nabízí již v rámci vlastní administrativní budovy, např. zvýšením energetické účinnosti nebo kroky k dekarbonizaci pomocí vlastní výroby fotovoltaické energie na střešních a fasádních plochách. Tím se nejen snižuje ekologická stopa, ale obec tak investuje do svého zaměstnavatelského image.

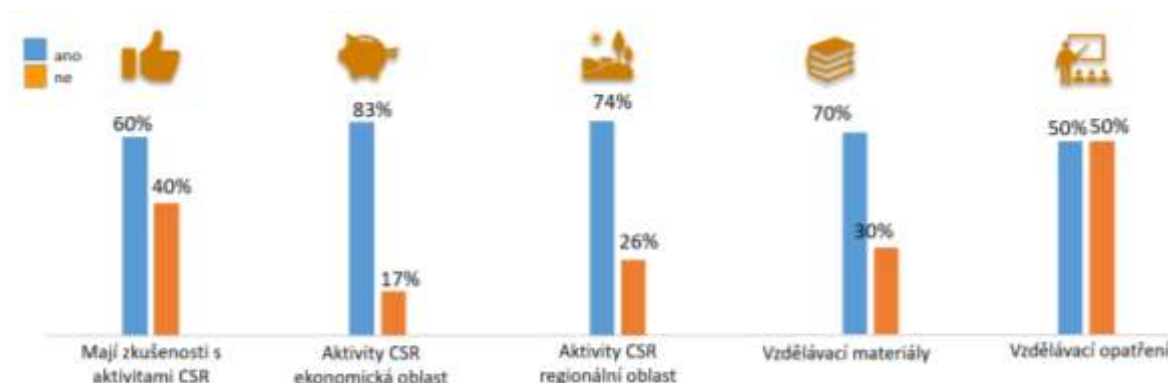
Pokud se obce, města a komunity zabývají dopady svého jednání, identifikují příležitosti a rizika a transparentně informují o svých cílech a opatřeních, zapojují se tak aktivně do dialogu se svými stakeholdery. Reporting udržitelnosti lze využít jako příležitost k zahájení procesů zlepšování v managementu a k zajištění budoucí životaschopnosti organizace.

## 2.3 Výsledky dotazníkového šetření CSR v obcích v České republice a v Rakousku

V rámci projektu CSR Net byl v **létě 2022** proveden rozsáhlý průzkum situace v obcích. Výsledkem **dotazníkového šetření** je zjištění současného stavu v oblasti aktivit CSR, které realizují instituce veřejné správy v česko-rakouském přístupu. Odpovědi se týkaly období 2019-2021.

Průzkumu se zúčastnilo celkem 233 veřejných institucí a obcí, z toho 171 z České republiky.

Zkušenosti s aktivitami CSR má v **České republice** již šest z deseti obcí. Obce se do svých aktivit CSR nejvíce zapojují v ekonomické oblasti (83 % všech odpovědí), nejméně v oblasti regionální (74 % všech respondentů). Více než 70 % všech obcí má zájem o vzdělávací materiály, každá druhá se zajímá o vzdělávací opatření.



Zdroj: Dotazníkové šetření CSR Net léto 2022

Následující výroky poskytují dobrý náhled do výzev tématu CSR, zejména pro malé obce:

- *U malých úřadů s jedním zaměstnancem a neuvolněným starostou obce jsou témata CSR více v rovině osobních priorit a osobnostních kvalit jednotlivců, než ve vypracování strategií či vnitřních směrnic a hodnocení těchto procesů.* (101 obyvatel)
- *CSR principy se snažíme naplňovat bez znalosti oficiálního pojmenování. Jsou to principy zdravé a udržitelné obce. Vzdělávání v této oblasti a sdílení dobré praxe uvítáme.* (1.370 obyvatel)
- *Nejsme velkou obcí. Nemáme kapacity na popisování výše uvedených aktivit. jen je přirozeně máme obsažené v našich přístupech.* (230 obyvatel)
- *Bohužel v malých obcích není možnost věnovat se tématu CSR v hlubším pojetí a velmi ho rozvíjet. Samozřejmě je snaha nějakým způsobem aktivity CSR zpracovávat, ale zřejmě ne na vyšší úrovni.* (930 obyvatel)
- *Ze zkušeností vyplývá, že je třeba k CSR více osvěty ve veřejné správě (zejm. mezi volenými představiteli, kteří mnohdy nechápu význam CSR), ale i občany.* (město - 33.370 obyvatel)

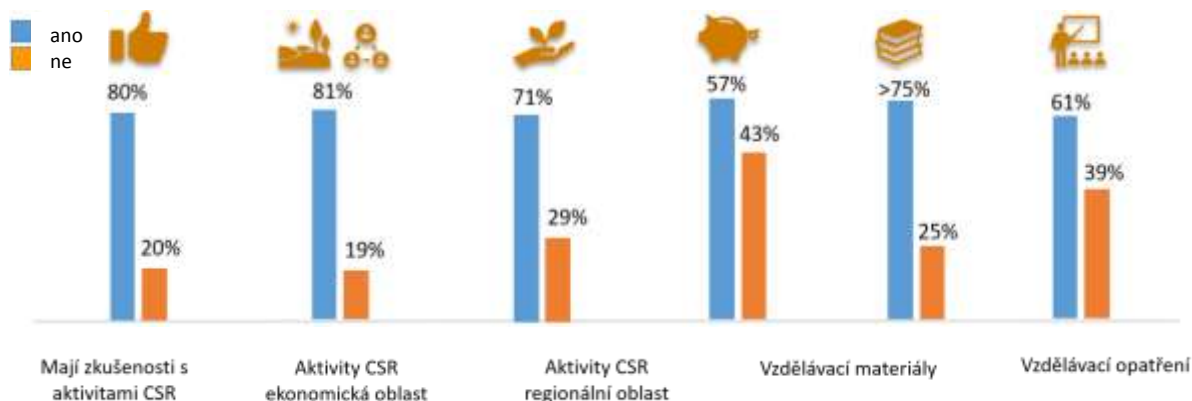
Následující příklady uváděly obce jako realizaci principů CSR v oblasti životního prostředí: **třídění odpadu** je uváděno téměř všemi obcemi, **recyklace, propojování habitatů, výsadba stromů a alejí, fotovoltaické elektrárny.**

Jako příklad jsou zde uvedeny některé odpovědi z dotazníkového šetření obcí:

- ISO 50001 - energetický management, solární kolektory a fotovoltaika na obou budovách KrÚ JMK, výměna oken v celé budově na Žerotínově nám., 2 plug-in hybridní vozidla ve vozovém parku JMK, nádoby na tříděný odpad (plasty, papír, sklo, bioodpad), místo zpětného odběru elektroodpadu, obědové nádoby a kelímky na kávu z recyklovatelných materiálů pro všechny zaměstnance (Re-krabičky), výměna žárovek a zářivek za úsporné, systém e-Vodník, odpovědné reklamní a propagační předměty s ekologickými certifikáty, projekt Kraj bez plasty, omezení používání jednorázových plastů při činnosti a akcích KrÚ JMK (nákup a dovybavení zasedacích místností skleněnými džbány, skleněným a keramickým nádobím, cukřenkami a mlíčenkami), environmentální vzdělávání a osvěta veřejnosti
- Využíváme v co největší míře zdroje, které tu máme. Už mnoho let provozujeme sběrný dvůr a funkční věci znovu uvádíme do oběhu. Provozujeme několik let "bazárek", kde lidé mohou odložit co jim již dosloužilo a může posloužit někomu jinému. Pečujeme o velké množství místního lesa řadu let udržitelným způsobem.
- Výsadba stromů, zadržování vody v krajině, výsadba zeleně. Třídění odpadu - barevně rozlišené popelnice.



V **Rakousku** má osm z deseti obcí již zkušenosti s aktivitami CSR. Obce jsou nejvíce zapojeny do svých CSR aktivit v **sociální a regionální oblasti** (81 %), následují environmentální aktivity (71 %) a nakonec ekonomika (57 %). Více než 3/4 všech obcí mají zájem o vzdělávací materiály, 61 % má zájem o vzdělávací opatření.



Zdroj: Dotazníkové šetření CSR Net léto 2022

Následující výroky poskytují dobrý náhled do výzev tématu CSR, zejména pro malé obce:

- *Naše zaměstnance podporujeme při vzdělávání **benefity**. Plánování pracovní doby zásadně koordinujeme se zaměstnanci. Velmi nám záleží na pružné pracovní době. Zaměstnanci se zkráceným pracovním úvazkem mohou krátkodobě svou pracovní dobu měnit, aby se mohli optimálně věnovat své druhé profesi (zemědělci) případně péči o děti. (2.266 obyvatel)*
- ***Elektronická správa spisů** - díky tomu precizní transparentnost vedení spisů, princip 4 očí, implementace compliance směrnice spolkové země Dolní Rakousko, pravidelné školení zaměstnanců v oblastech **compliance a boje proti korupci**, transparentní pravidla odpovědnosti (okresní hejtmanství)*

Následující příklady uváděly obce jako realizaci principů CSR v oblasti životního prostředí:

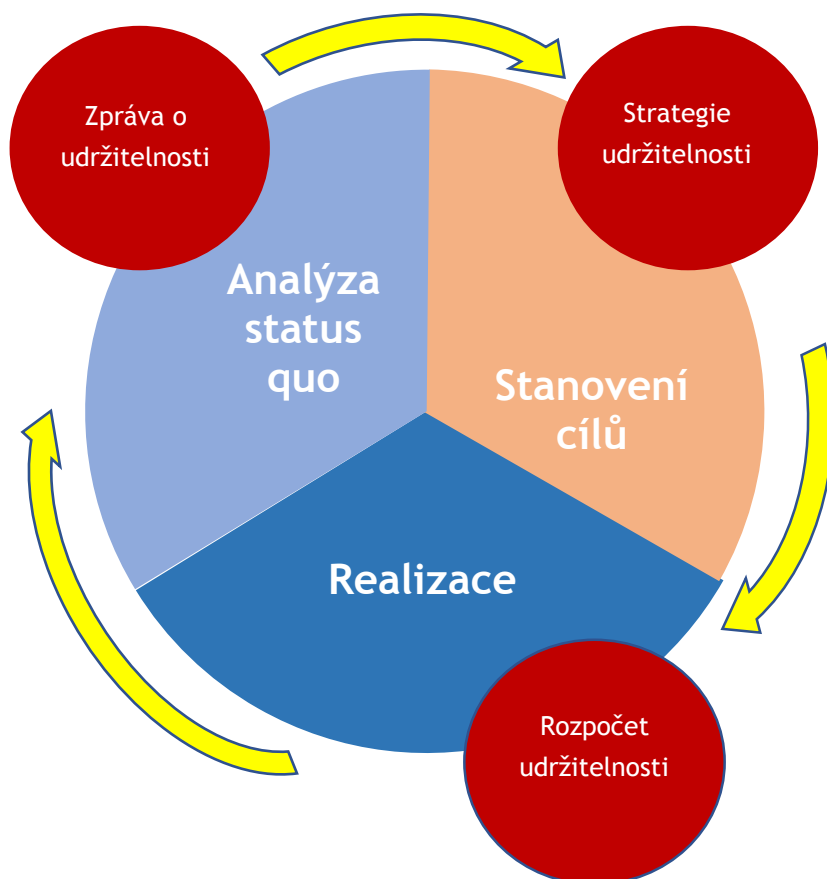
**elektromobily, zpropustění zpevněných povrchů, „jedlá obec“, fotovoltaická zařízení na obecních plochách.** Následně je uvedeno několik odpovědí v rámci dotazníkového šetření obcí.

- fotovoltaika, elektromobily, zpropustnění ploch, jedlá obec
- Fotonvoltaické systémy na budově mateřských školek a základních škol, dále pak u čistírny odpadních vod, klimatická obec, nepoužíváme žádné pesticidy, workshopy v oblasti energií
- Máme školní týden životního prostředí. Sázíme stromy, pokud je potřeba některé pokácet. Ve veřejném sektoru zcela přecházíme na obnovitelné zdroje energie. Jsme členem EEG Elsbeere Wienerwald. Provozujeme e-dobíjecí stanici a elektromobil. Chceme všechny veřejné budovy opatřit fotovoltaickými elektrárnami
- Provedena instalace fotovoltaiky na obecních budovách, ve sběrném dvoře dochází ke kvalitnímu třídění odpadu, neustále probíhá osvěta, ekologické audity nerealizujeme.
- Dodržování příslušných norem ISO, výstavba fotovoltaiky o výkonu 60kWp (plánováno), zásobování užitkovou vodou mimo síť pitné vody, třídění odpadu a úspora energie, dobíjecí stanice elektrokol

## 2.4 Doporučení pro realizaci na komunální úrovni

Jakkoli může být CSR a její užitek přesvědčivý, její skutečná implementace může být složitá. Obecně je vhodné na **management udržitelnosti** nahlížet jako na **cyklický proces**, který začíná prvním ze 3 kroků, a to stanovením současného stavu. Toto zjištění aktuální situace musí probíhat napříč odděleními, což znamená, že se rychle stává úkolem strategického řízení. Ve spolupráci s regionálními partnery (např. městskými službami) a různými zainteresovanými stranami (např. zaměstnanci v controllingu nebo místní občanské iniciativy) jsou pečlivě sbírána data, která tvoří základ každé zprávy o udržitelnosti.

Obrázek 2: cyklický model komunálního managementu udržitelnosti



Zdroj: [https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/Projekte/Monitor\\_Nachhaltige\\_Kommune/MNK\\_Leitfaeden.pdf](https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/Projekte/Monitor_Nachhaltige_Kommune/MNK_Leitfaeden.pdf)

Jakmile je zřetelné, kde se obec aktuálně nachází z hlediska udržitelnosti, měly by následovat úvahy o tom, kde by chtěla být ve střednědobém horizontu a jak by mohla vypadat cesta k tomuto cíli. To vše je zaznamenáno ve strategii udržitelnosti, jejíž rozdělení do několika oblastí činnosti se ukazuje jako velmi užitečné:

- **Politika:** zde je dbáno na to, aby byly komunální politické procesy transparentní a aby se občané mohli aktivně podílet na plánování a rozhodování.
- **Ekonomika:** v této tematické oblasti by měla být posílena regionální ekonomika a vytvořena odpovídající infrastruktura.

- **Ekologie:** tato oblast činnosti může podnítit pozitivní vývoj ve vztahu k ochraně klimatu, šetření zdrojů a zachování biologické rozmanitosti.
- **Sociální záležitosti:** svou roli zde nehraje pouze participace, rovné zacházení a rovné příležitosti, ale také kvalitní nabídka v oblasti vzdělávání, volného času a zdraví.

„Itinerář“ zahrnující všechny tyto otázky může obcím pomoci stanovit priority a definovat konkrétní cíle, které určí směr rozvoje v příštích několika letech. Po stanoveném rozpočtu - rozpočtu udržitelnosti - pak následuje realizace opatření na podporu udržitelnosti. Lze tak předejít nepříjemným překvapením a mít neustále přehled o financích. Cyklus se uzavírá kontrolou opatření, a to porovnáním nového stavu s tím předchozím.

#### 2.4.1 Komunální management udržitelnosti

**1. Stanovení současného stavu:** Prvním krokem v řízení udržitelnosti na komunální úrovni je získat přehled o tom, kde se obec aktuálně nachází s ohledem na různé aspekty udržitelného rozvoje.

Centrálním nástrojem této evaluace je obvykle zpráva o udržitelnosti. Struktura a obsah takové zprávy se mohou lišit. Jejím hlavním smyslem je však umožnit shodu cílů pro udržitelný rozvoj obce. Teprve když je jasné, kde se nacházíte, můžete se rozhodnout, kam chcete jít.

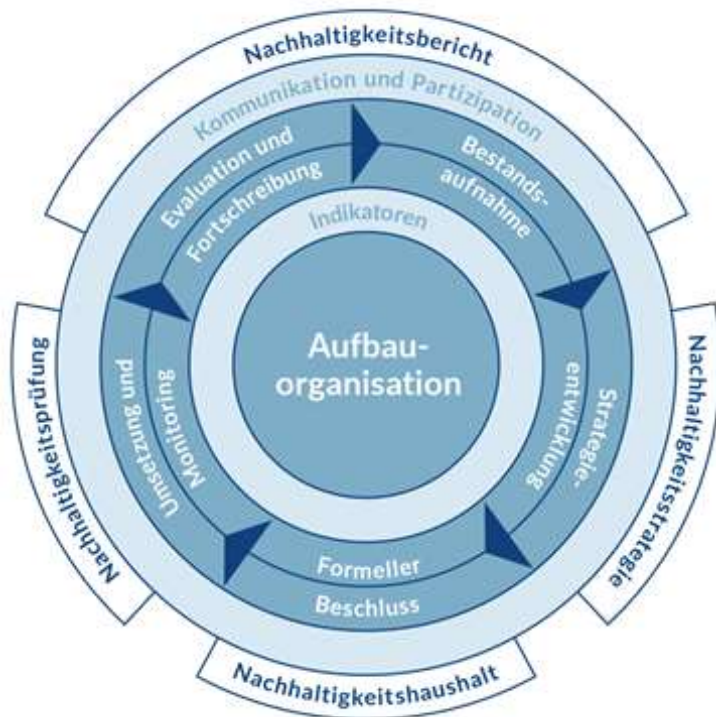
**2. Rozvoj strategie:** V druhém kroku jsou z evaluace současného stavu odvozeny cíle pro udržitelný rozvoj obce. Kromě toho jsou definována všechna opatření a procesy, které mají být použity k jejich dosažení. Výsledná strategie udržitelnosti představuje skutečný „harmonogram“ obce směrem k udržitelnému rozvoji.

**3. Formální rozhodnutí:** Přijetí strategie udržitelnosti a cílů a opatření v ní obsažených politicky legitimizovaným rozhodovacím orgánem obce (městská rada/zastupitelstvo obce) představuje třetí krok v cyklu řízení udržitelnosti obce. Teprve na základě politického rozhodnutí se udržitelný rozvoj obce stává referenčním bodem pro jakýkoli druh opatření a projektů. Samospráva získává v podobě usnesení také mandát řídit realizaci a využívat požadované zdroje. Díky rozpočtu na udržitelnost se může vazba mezi využitím prostředků a cíli udržitelnosti stát jistým principem a současně explicitní.

**4. Realizace a monitoring:** Ve čtvrtém kroku jsou odpovědnými osobami realizována všechna opatření a projekty, která byla odsouhlasena k realizaci strategie udržitelnosti. Průběžné sledování procesu implementace umožňuje včas určit, zda budou opatření zahájena včas, jaké potíže mohou nastat a kde je třeba provést vhodné změny nebo zlepšení. Kontrola udržitelnosti může usnadnit posouzení, do jaké míry jednotlivá opatření nebo politická rozhodnutí přispívají k realizaci cílů udržitelnosti.

**5. Evaluace a aktualizace:** Informace o tom, jak úspěšně byla implementována jednotlivá opatření a projekty komunální strategie udržitelnosti, nevypovídají mnoho o tom, zda se obec následně skutečně stala udržitelnější. Proto se v pátém kroku cyklu řízení hodnotí cíle strategie z hlediska jejich dosažení. Tato kontrola úspěchu umožňuje aktualizovat, přizpůsobovat nebo nahrazovat cíle. Hodnocení zároveň vede k aktualizaci zprávy o udržitelnosti, čímž se tato stává také výchozím bodem pro přípravu dalšího cyklu.

Obrázek 3: Komunální management udržitelnosti zaměřený na dopady: kroky, doprovodné prvky a nástroje



Nachhaltigkeits-Bericht	Zpráva o udržitelnosti
Nachhaltigkeits-Prüfung	Kontrola udržitelnosti
Nachhaltigkeits-Haushalt	Rozpočet udržitelnosti
Nachhaltigkeits-Strategie	Strategie udržitelnosti
Kommunikation und Partizipation	Komunikace a participace
Bestandsaufnahme	Stanovení aktuálního stavu
Strategie-Entwicklung	Rozvoj strategie
Formeller Beschluss	Formální usnesení
Umsetzung und Monitoring	Realizace a monitoring
Evaluation und Fortschreibung	Evaluace a aktualizace
Aufbauorganisation	Organizace struktury

Zdroj: ICLEI 2018

### 2.4.2 CSR - reporting

Zavedené standardy pro reporting CSR také umožňují obcím informovat své stakeholdery systematicky a na základě jasně definovaných kritérií a klíčových údajů o svých ústředních strategiích, opatřeních a pokroku v oblasti ekonomiky, ekologie, sociálních věcí a regionálních záležitostí.

Poté, co Evropská komise v dubnu 2021 zveřejnila svůj návrh směrnice o reportingu udržitelnosti (**Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD**), se vyjednávači Komise, Rady a Evropského parlamentu 21. června 2022 shodli na kompromisu. Po Radě jej musí ještě formálně schválit Evropský parlament. Požadavky na podávání zpráv podle CSRD se budou pro následující obchodní roky - počínaje 1. lednem 2024 - vztahovat na omezenou skupinu společností, která bude postupně rozšiřována. Jako rámec pro systematické a podložené podávání zpráv jsou k dispozici různé standardy - v závislosti na odvětví, velikosti a strategickém cíli.

Většina zpráv o udržitelnosti - jak v Rakousku, České republice nebo mezinárodně - odkazuje na **Global Reporting Initiative GRI**. Tato iniciativa mnoha stakeholderů nabízí mezinárodně uznávané indikátory a pokyny (Sustainability Reporting Guidelines) pro organizace různých velikostí a sektorů. Firmy by se přitom měly soustředit na informace, které jsou pro ně důležité, přesně je vysvětlit a podložit daty, fakty a informacemi.

Díky standardům **Sustainability Reporting Standards** připravila **GRI** rámec pro reporting udržitelnosti. Skládají se z 36 modulů, tří všeobecných standardů (základy, obecné informace a

postupy řízení) a 33 tematicky specifických standardů - rozdělených do oblastí životního prostředí, ekonomiky a sociálních věcí. Zpráva založená na standardech GRI musí splňovat požadavky tří obecných standardů a obsahovat údaje o těch tematicky specifických standardech, které byly identifikovány jako relevantní na základě analýzy významnosti.

Pokud se v průběhu takové **analýzy významnosti** společnost rozhodne neposkytnout informace o jednotlivých aspektech CSR, musí být tato opomenutí plauzibilním způsobem zdůvodněna ("report or explain"). Mnoho společností si nechává své zprávy GRI certifikovat také ekonomickým auditem. Rámcový dokument je průběžně rozvíjen jak z hlediska obsahu tak i koncepce a je porovnáván se zavedenými tematickými a sektorově specifickými požadavky a standardy podávání zpráv (jako je např. GHG Protocol Corporate Standard). Poslední komplexní aktualizace proběhla na podzim 2021.

### 2.4.3 Zertifikáty a pečeti kvality dokládající udržitelnsot:

Certifikáty a pečeti vyzdvihují společnosti, které dobrovolně dodržují konkrétní závazná pravidla. Tyto soubory pravidel se týkají určitých opatření a kvalitativních znaků v oblasti managementu, produktového designu nebo jednání se zájmovými skupinami. Certifikáty a pečeti zviditelňují tuto dobrovolnou angažovanost a mohou tak posílit pověst společnosti, jak interně, tak externě. V zásadě existují dva typy takových certifikátů a pečeti: **systemy řízení** a **produktové štítky**

- **Systemy řízení** regulují procesy tvorby hodnot a zavazují k procesu neustálého zlepšování (CIP). Společnosti nebo jejich pobočky za to obdrží certifikaci. Příkladem je evropský systém **EMAS pro environmentální management** nebo norma **ISO 14001**. Z hlediska postupů a procesů má dlouhou tradici také **ISO 9001 pro management kvality**. Již několik let jsou do managementu systematicky zahrnovány také **sociální aspekty**. Při certifikaci v rámci takzvaných **sociálních auditů** se od roku **1997** používá norma **SA 8000**.
- **Značení produktů resp. štítky** pak signalizují vlastnosti konkrétního produktu nebo nabídky a působí u zákazníků jako signál kontroly kvality.

## 2.5 Doporučení opatření CSR v environmentální oblasti na komunální úrovni

### 2.5.1 Zásady

Je nutné, aby obce respektovaly následující environmentální zásady:

- **Princip prevence:** Obec nesmí využít skutečnost chybějící plné vědecké jistoty nebo plné jistoty z hlediska závažnosti ohrožení životního prostředí jako důvod k odložení finančně nenákladných opatření k zamezení zhoršení ekologického stavu nebo poškození lidského zdraví.
- **Řízení environmentálních rizik:** Je nutné, aby obec vyvíjela a zaváděla osvětové aktivity a opatření pro mimořádné události, aby tak došlo ke snížení a zmírnění dopadů případných havárií na životní prostředí a bezpečnost práce.
- **Princip původce:** Obec nese náklady spojené se znečištěním, způsobeným jejími aktivitami, produkty či službami, a to buď v rozsahu environmentálního dopadu na společnost a potřebných protiopatření nebo do rozsahu, při kterém znečištění dosáhne přijatelné úrovně.
- **Čistší výroba a ekologická účinnost:** Postupy zahrnují zlepšení procesů údržby; zlepšování nebo zavádění nových technologií nebo postupů; snížení spotřeby materiálů a energie;

využívání obnovitelných zdrojů energie; úsporné využívání vody; likvidace nebo bezpečná manipulace s toxickými nebo nebezpečnými materiály a odpady a zlepšení designu produktů a služeb.

- **Dostupné techniky:** Obec využívá dostupné techniky a zaměřuje se přitom např. také na příslušné referenční dokumenty (jako jsou evropské referenční dokumenty o nejlepších dostupných technikách/BREF a kritéria v daných odvětvích/benchmarks).

### 2.5.2 Zamezení znečištění životního prostředí

K docílení efektivnějšího zamezení znečištění životního prostředí, které může vyplynout z aktivit obce, je nutné:

- kvalitativně a kvantitativně evidovat a zohlednit všechny aspekty, které mohou mít významný dopad na životní prostředí:
  - měřit a zaznamenávat významné plynné, částicové a kapalně emise, stejně jako hlukové znečištění a pachy, jakož i množství odpadu a spotřebu energie
  - zavádí opatření zaměřená na zamezení znečištění životního prostředí a snižování množství odpadu. Musí být uplatněna hierarchie nakládání s odpady (podle níž je prioritou předcházení vzniku odpadu, a nelze-li vzniku odpadu předejít, pak v následujícím pořadí jeho příprava k opětovnému použití, recyklace, jiné využití, včetně energetického využití, a není-li možné ani to, jeho odstranění) a musí být zajištěno správné nakládání s nevyhnutelným znečištěním životního prostředí a odpady.
- zajistit, aby byla zdokumentován rozsah a druh relevantních a významných toxických a nebezpečných používaných resp. uvolňovaných látek;
- zavádět pravidla pro prevenci ekologických havárií a management nouzových situací. Takový program by měl mimo jiné zahrnovat včasné odhalení a posouzení rizik nebezpečí, jakož i informování a vzdělávací opatření pro veřejnost.

### 2.5.3 Udržitelné využití zdrojů

Vyžaduje, aby obec:

- identifikovala využití zdroje energie a významné toky materiálů a zboží, měřila, dokumentovala a minimalizovala spotřebu;
- tam, kde je to možné a ekonomicky přijatelné, doplnila nebo nahradila zdroje takovými, které mají menší dopad na životní prostředí;
- tam, kde je to možné a ekonomicky přijatelné, doplnila nebo nahradila zdroje neobnovitelné zdroji obnovitelnými, které mají menší dopad na životní prostředí;

### 2.5.4 Zmírňování změny klimatu a adaptace

Pro zmírnění dopadů na klimatickou změnu spojených s činností komunit je nutné, aby obec identifikovala zdroje celkových přímých a nepřímých emisí skleníkových plynů a tyto významné emise skleníkových plynů měřila, dokumentovala a minimalizovala.

## 2.5.5 Ochrana životního prostředí, druhová rozmanitost a obnova přirozených habitatů

V této oblasti by obce měly:

- přijímat opatření na ochranu všech endemických (původních a pouze zde se vyskytujících), ohrožených druhů nebo habitatů, které mohou být nepříznivě ovlivněny;
- využívat procesy plánování, navrhování a provozu jako možnost, jak minimalizovat potenciální dopady na životní prostředí vyplývající z jejich rozhodnutí o využívání půdy, rozhodnutí ohledně rozvoje zemědělství a měst;
- zahrnout ochranu přirozených habitatů, mokřadů, lesů, stezek volně žijící zvěře, chráněných oblastí a zemědělské půdy do rozvoje stavebních záměrů;
- podporovat udržitelné postupy v zemědělství, rybářství a lesnictví

## 2.6 Příklady aktivit CSR realizovatelných na komunální úrovni

**Sbírání „klimatických mil“:** Spolkovým ministerstvem pro ochranu klimatu, životní prostředí, energetiku, mobilitu, inovace a technologie (BMK) podporovaná kampaň organizace Klimabündnis Österreich nabízí v rámci vzdělávacích institucí - od mateřské školky počínaje až po 5. třídu základní školy - řadu důležitých podnětů pro mobilitu šetrnou vůči klimatu. Akce realizovaná od roku 2003 je zaměřena na děti, rodiče a pedagogy: za každou „klimatickou míli“ absolvovanou bez auta je do osobního alba umístěna speciální nálepka. Jedna klimatická míle odpovídá jedné cestě do školy nebo školky, která byla šetrná vůči životnímu prostředí. Sbírání nálepek probíhá v celé Evropě.

Doba trvání: od roku 2003, provádějící instituce: Klimabündnis Österreich s podporou BMK

**Iniciativa "Bewusst kaufen/Vědomé nakupování":** Spolkové ministerstvo pro ochranu klimatu, životní prostředí, energetiku, mobilitu, inovace a technologie (BMK) iniciativou „Vědomé nakupování“ významně přispívá k realizaci cíle OSN udržitelného způsobu výroby a spotřeby. Platforma podporovaná celou řadou stakeholderů přináší podrobné informace o vědomém a udržitelném spotřebitelském chování. Centrálním prvkem je online databáze „Label-Kompass“, která popisuje více než 250 značek kvality v rakouském maloobchodě. Sezónní kalendář zobrazuje dostupnost místního ovoce a zeleniny. Iniciativa podporuje udržitelné chování spotřebitelů v potravinářském i nepotravinářském sektoru a významně přispívá ke vzdělávání v oblasti udržitelnosti, udržitelnému hospodářskému růstu a ochraně klimatu.

Doba trvání: od roku 2011, provádějící instituce: BMK, partnerské instituce: maloobchod, výrobci, nevládní organizace

**Ekologické úklidové přípravy pro čistou budoucnost:** V roce 2009 podnikla kancelář pro otázky životního prostředí města Weiz první pokusy o přechod na ekologický úklid v administrativních budovách. Tyto pokusy však měly pouze částečný úspěch, neboť návyky v rámci úklidové rutiny byly již hluboce zakořeněné.

---

<sup>1</sup> <https://www.bewusstkaufen.at/>

Nicméně se ve městě uklízí již 11 veřejných budov ekologickým způsobem (např. 4 mateřské školy, inovační centrum, stavební dvůr, obecní úřad, 4 školy jsou také částečně ekologicky uklizeny smíšeným systémem). V neposlední řadě tento přístup zvýšil angažovanost úklidového personálu a zajistil tak trvalou motivaci. Kromě pozitivního ekologického efektu bylo navíc dosaženo i ekonomického úspěchu: i přes vyšší pořizovací náklady na počátku iniciativy byla v posledních 12 letech při pořízení čisticích prostředků zaznamenána úspora nákladů 15%-20%, protože např. opakovaně použitelné čisticí utěrky vydrží déle než běžné.

Největší výzvou bylo změnit zavedené zvyky. Cesta k úspěchu byla založena na malých, ale konsekventních krůčcích se zvládnutelnými, dosažitelnými cíli, a na cíleném zvyšování povědomí a velké trpělivosti.

#### Důležité

- úspora nákladů: 15 % - 20 % za zhruba 12 let
- menší množství použitých chemikálií, méně odpadu (v současnosti nelze vyčíslit)

Kontakt: Barbara Kulmer 8160 obec Weiz Tel.: +43 (0)3172 23 19 - 441 E-mail: barbara.kulmer@weiz.at Web: <http://www.weiz.at>

**Baterie místo benzínu:** Město Wieselburg s ohledem na úspory emisí CO<sub>2</sub> dlouhodobě dbá na udržitelné nákupy a investice. Jako první krok pořídilo město od roku 2009 čtyři elektromobily a dvě elektrokoloběžky. Další krok byl proveden v oblasti doplňkového vybavení: sekačky na trávu, nůžky na živý plot a podobně byly vyměněny za jejich elektrické alternativy. Výsledkem této iniciativy bylo, že v roce 2016 byly všechny přístroje nahrazeny zařízeními, která jsou poháněna bateriemi. Baterie v elektromobilech vydrží kolem 15 let, ty v doplňkových přístrojích kolem 7-8 let. Aby byla zaručena správná recyklace použitých baterií resp. akumulátorů, budou použité baterie odevzdány na sběrné místo a v souladu s platnou legislativou pro stará elektrická zařízení recyklovány. Tímto způsobem dojde k opětovnému využití recyklovatelných cenných materiálů.

Největší výzvou, kterou bylo nutné při tomto přechodu zvládnout, bylo dosažení odpovídající akceptace mezi zaměstnanci z hlediska šetrnosti elektrických vozidel a dalších zařízení k životnímu prostředí. Použité baterie se vyznačují velmi dlouhou životností (cca 15 let) a během svého provozu významně redukuje emise CO<sub>2</sub>.

#### Důležité

- nižší provozní náklady během krátké doby
- úspora emisí CO<sub>2</sub> díky nákupu vozidel a zařízení, která nepotřebují pro provoz pohonné hmoty

Kontakt: 3250 město Wieselburg Hauptplatz 26 Tel.: +43 (0)7416 523 19 E-mail: office@wieselburg.at Web: <http://www.wieselburg.gv.at/>

**„Energiefressern den Strom abdrehen/Vypnout žrouty energie“:** Obec Virgen se rozhodla vyměnit staré domácí spotřebiče za energeticky úsporné. Občany přitom podporuje příspěvkem na náklady. Cílem dotace v podobě jednorázového příspěvku je zpřístupnit obyvatelům obce Virgen energeticky úsporná a tím dlouhodobě levnější zařízení. Občané dostávají od obce dotaci na pořízení spotřebičů A+++ (myčka, pračka, lednice, mrazák) ve výši 8 % z pořizovací ceny, maximálně však 80 eur. Jako partnery akce se podařilo získat 5 regionálních firem, které se zavázaly



nejen poskytovat kvalitní odborné poradenství, ale pro každý jednotlivý případ vytvořit dokumentaci v podobě excelové tabulky, která porovnává vlastnosti starého zařízení s vlastnostmi nového a tím lépe ukazuje jeho výhody a potenciál úspor.

#### Důležité

- tato aktivita je podnětem k posílení lokální ekonomiky a regionálních firem
- ochrana životního prostředí (snížení spotřeby energie a tím i emisí CO<sub>2</sub>) používáním energeticky úsporných zařízení

Kontakt: Albin Mariacher - referent stavebního odboru, 9972 obec Virgen Tel.: +43 (0)487 45202 e-mail: mariacher@virgen.at Web: <http://www.virgen.at>

**Ochrana vodních zásob Rakouska (Wasserschatz Österreichs sichern<sup>2</sup>):** Spolkové ministerstvo zemědělství, regionů a cestovního ruchu (BMLRT) realizuje cíl udržitelného hospodaření s vodními zdroji prostřednictvím celorepublikovým jednotným bilancováním nakládání s vodou a dostupného zásobování vodou. Do konce roku 2020 byly společně se spolkovými zeměmi a partnery zpracovány také scénáře pro rok 2050. Touto iniciativou mnoha zainteresovaných stran vytváří Rakousko základ pro to, aby v budoucnu mohlo své obyvatele i nadále celoplošně zásobovat dostatečným množstvím čisté vody. Bilancováním nakládání s vodou a dostupných zásob vod podporuje systematicky 2 další SDG (cíle udržitelného rozvoje): potravinová bezpečnost ze zemědělské výroby a udržitelné výrobní metody.

Doba trvání: 2019 do konce roku 2020, provádějící instituce: BMLRT, partnerské instituce: Umweltbundesamt GmbH, Universität für Bodenkultur, Technisches Büro Holler

**Zero-emission mobility<sup>3</sup>:** Klimatický a energetický fond podporuje od roku 2018 kvalitní infrastrukturu pro sektor mobility prostřednictvím programu „Zero Emission Mobility“ a finančními prostředky Spolkového ministerstva pro ochranu klimatu, životní prostředí, energetiku, mobilitu, inovace a technologie (BMK). Program podporuje cíl 100% elektrifikace vozidel, jakož i vývoj a testování infrastruktury inteligentního nabíjení a bezemisních řešení logistiky a mobility. Elektromobilita skýtá v Rakousku potenciál tvorby hodnot ve výši 3,1 miliardy eur a potenciál 33 900 pracovních míst do roku 2030. Programová iniciativa tak podporuje nejen lepší zdraví prostřednictvím nižšího množství emisí, ale také udržitelný hospodářský růst a práci.

Doba trvání: 2018 bis 2022, provádějící instituce: Österreichische Forschungsförderungsgesellschaft (FFG), Kommunalkredit Public Consulting GmbH, partnerské instituce: Klima- und Energiefonds

#### Energetické poradenství pro obce:

Pro výběrová řízení, tvorbu konceptů nebo služby plánování mohou obce využít dotace dolnorakouského ekologického managementu (Ökomanagement NÖ). Bližší informace:

---

<sup>2</sup> <https://info.bml.gv.at/themen/wasser.html>

<sup>3</sup> Mission 2030 Rakouská klimatická a energetická strategie

- [Energieberatung NÖ](#)
- [Ökomanagement NÖ Förderung](#)
- [Angebotsblatt Energieberatung für NÖ Gemeinden](#)

#### Smart City Wien Rámcová strategie<sup>4</sup>

Prostřednictvím rámcové strategie Smart City Wien 2019 - 2050 realizuje město Vídeň strategicky cíle Agendy 2030. Technologické a digitální inovace jsou klíčovými faktory úspěchu, například v oblasti dopravy a mobility. Rámcová strategie je také vídeňskou strategií udržitelnosti. SDG (cíle udržitelného rozvoje) jsou zakotveny ve všech cílových oblastech na úrovni 169 dílčích cílů. Implementace a monitorování cílů Smart City a SDG spolu úzce souvisí. Rámcová strategie Smart City Wien se zaměřuje na všechny SDG, mobilizuje širokou škálu stakeholderů města a má proto velký systémový význam pro implementaci Agendy 2030.

Doba trvání: 2019 až 2050, provádějící instituce: město Vídeň

### 2.7 Tipy pro začátek

Pro obce, které se začínají zabývat tématikou CSR - Corporate Social Responsibility, neexistuje jen ta jedna správná cesta. Je důležité začít, i když lze zpočátku dělat jen malé krůčky. V počáteční fázi se obce mohou soustředit na své silné stránky a realizovat první projekty v této oblasti. Z dlouhodobého hlediska je však angažovanost obce v oblasti CSR smysluplná a důvěryhodná pouze tehdy, je-li zakotvena jako součást celkové strategie obce a zahrnuje všechny komunální oblasti.



<sup>4</sup> <https://smartcity.wien.gv.at/strategie/>

V uplynulých letech neustále roste význam CSR pro firmy. Tento nárůst významu není způsoben jen rostoucím očekáváním veřejnosti, ale také politickými požadavky. I když se například povinnost podávání zpráv v EU týká pouze velkých společností, musí tyto společnosti v rámci svých zpráv uvádět také úsilí o udržitelnost ve svých dodavatelských řetězcích. Z tohoto důvodu velké společnosti stále více vážou své dodavatelské smlouvy na dodržování kritérií udržitelnosti: požadují relevantní údaje o udržitelnosti před udělením zakázky, ukládají dodavatelům povinnost provádět audity CSR nebo od nich dokonce vyžadují systematické podávání zpráv o udržitelnosti. To znamená, že povinnost podávání zpráv v EU je více než relevantní i pro řadu malých a středních podniků - a často to znamená, že se nyní musí poprvé zabývat tématem CSR.

Pokud se nad tímto vývojem zamyslíme dále, bude i pro obce stále důležitější zabývat se CSR. Níže jsou proto uvedena některá opatření, která mohou obce přijmout v oblasti ochrany životního prostředí.

### 2.7.1 Návrhy opatření na ochranu klimatu

Zpracovní místní strategie přizpůsobení se změně klimatu s ohledem na specifickou senzibilitu a místní rizika

Informování o externích nákladech změny klimatu a výhodách ochrany klimatu

Zlepšení kapacity vsakování do půdy (dbát zejména při budování nových cest, parkovišť, volných prostranství atd. na strukturu podloží).

Zakládání zeleně, která na sebe váže látky znečišťující ovzduší, reguluje klima a snižuje efekt „městských tepelných ostrovů“ (zeleň u silnic, železniční tratě, fasády, střechy, brownfieldy).

Použití světlé fasádní barvy a stínících prvků na jižně orientovaných fasádách

### 2.7.2 Návrhy opatření na ochranu ekosystémů

Aktivní renaturalizace vodních toků (odstraňování zpevnění břehů a překážek migrace, vytváření břehových pásů).

Podpora biodiverzity navržením otevřených prostranství a menších zelených ploch všude tam, kde je to možné (zeleň u silnic, železniční tratě, fasády, střechy, brownfieldy, solitéry).

Redukování intenzity údržby parků, neomezování růstu na loukách, výsev druhově bohatých travníkových a lučních směsí.

Výsadba ovocných stromů a keřů místo okrasných rostlin na veřejných prostranstvích.

Instalace včelích úlů na střechách, v parcích a na brownfieldech

Vytvoření motivačních systémů a pravidel pro přechod na ekologické a extenzivní zemědělství (např. kodex udržitelného zemědělství jako katalog požadavků).

Strukturální prvky krajiny jako doprovodná vegetace podél vodních toků, okraje polí a zelené koridory pro propojení habitatů by na zemědělsky využívaných plochách neměly být zcela odstraňovány, ale propojeny a posíleny.

### 2.7.3 Návrhy opatření pro udržitelné využívání zdrojů

Ochrana místních pramenišť (v rámci územního plánování, zachování lesů na prameništích)

Instalace retenčních nádrží na dešťovou vodu u veřejných a soukromých budov (hospodaření s dešťovou vodou).

Zavedení rozdělení poplatků za odpadní vodu na dešťovou a odpadní vodu.

Recyklace šedé a žluté vody z domácností po biologickém čištění (zavlažování, vsakování pro doplňování podzemní vody, účely čištění).

Změna zavlažovacích systémů na kapkové závlahy (zemědělství, vinařství, veřejná zeleň, soukromé zahrady)

#### 2.7.4 Návrhy opatření pro efektivní využití a úsporu energie

Využití alternativních energetických systémů ve veřejných budovách

Splnění požadavků EU ohledně změny veřejného osvětlení podle kritérií energetické efektivity.

Sanace stávajících veřejných budov, „prezentování“ termické výroby energie a zazeleňování budov (např. využití „Energy performance contracting“).

Management veřejného osvětlení podle denního a ročního období, světelných podmínek a prostorové struktury (zabránit vzniku „obávaných míst“).

Rozšíření sítě dálkového a lokálního zásobování teplem a koordinace s rozvojem sídelní struktury (kompaktní struktury, koordinované usídlení nových firem s potenciálem odpadního tepla: lokality v dosahu sítě dálkového vytápění, odběrové smlouvy a pevné výkupní tarify).

Určení orientace nových budov v případě nové výstavby - pro maximální využití energetického potenciálu slunce

Plošná instalace Smart meter („inteligentní elektroměry“) (splnění směrnice EU pro inteligentní elektroměry alespoň v 80 % domácností).

Výstavba elektráren s podílem občanů, propojení a informování potenciálních podílejících se občanů.

## 2.8 Odkazy, nástroje a užitečné informace z oblasti CSR

### Odborná literatura

- Bertelsmann Stiftung: Monitor Nachhaltige Kommune <https://www.bertelsmann-stiftung.de/de/unsere-projekte/monitor-nachhaltige-kommune/projektthemen/berichte-monitor-nachhaltige-kommune/>
- ICLEI (2007): Handbuch Projekt 21. Einstieg in ein zyklisches Nachhaltigkeitsmanagement [http://www.nachhaltigkeit-kommunal.eu/fileadmin/files/Handbuch-Projekt21\\_Druck.pdf](http://www.nachhaltigkeit-kommunal.eu/fileadmin/files/Handbuch-Projekt21_Druck.pdf)
- ISO 37101:2016 - Sustainable Development in communities - Management systems for sustainable development - Requirements with guidance for use <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:37101:ed-1:v1:en>
- Austrian Standards Institute: ONR 192500 ICS 03.100.01 Gesellschaftliche Verantwortung von Organisationen (CSR), Wien, 2011
- Institut für Umwelt Friede und Entwicklung (2021b): INFORMATIONSPAPIER Kurz erklärt: Sustainable Development Goals und deren Relevanz für nachhaltige Entwicklung in Gemeinden in Österreich, [https://www.iufe.at/fileadmin/user\\_upload/IUFE\\_Informationspapier\\_Agenda\\_2030\\_und\\_SDGs\\_in\\_Gemeinden\\_2021.pdf](https://www.iufe.at/fileadmin/user_upload/IUFE_Informationspapier_Agenda_2030_und_SDGs_in_Gemeinden_2021.pdf)

- KDZ-Zentrum für Verwaltungsforschung (2021): STUDIE Die Umsetzung der Agenda 2030 in Österreichs Städten, <https://www.kdz.eu/de/wissen/studien/die-umsetzung-der-agenda-2030-oesterreichs-staedten>
- SDGs in Städten Beispiele für die Umsetzung der UN Nachhaltigkeitsziele auf kommunaler Ebene verfasst von Mag. Thomas Prorok Lena Rücker, BSc., KDZ Zentrum für Verwaltungsforschung Wien, 2018

## Odkazy

<https://www.austrian-standards.at/de/themengebiete/management-qualitaet-risiko/corporate-social-responsibility>

[Aktionsplan für eine nachhaltige öffentliche Beschaffung](#)

<https://www.cdp.net/en/cities>

<https://www.nachhaltigkeitsstrategie.de/kommunen/kommunen-nachhaltigkeit/handlungsfelder-leitsaetze>

[https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/Projekte/Monitor\\_Nachhaltige\\_Kommune/MNK\\_Leitfaeden.pdf](https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/Projekte/Monitor_Nachhaltige_Kommune/MNK_Leitfaeden.pdf)

<https://www.klimaschutz.de/kommunalrichtlinie>

<https://www.csr-in-deutschland.de/DE/CSR-Allgemein/CSR-in-der-Praxis/CSR-Management>

Na webových stránkách [www.nachhaltigkeit.at](http://www.nachhaltigkeit.at) naleznete přehled široké škály opatření a strategií souvisejících s tématem udržitelnosti

## Příklady projektů CSR

- aktivity CSR spolkové země Dolní Rakousko a informace o aktuálních dotacích k tomuto klíčovému tématu naleznete [zde](#).
- BUSINESSART: rakouský magazín udržitelného hospodaření vč. webové stránky se zajímavými články, odkaz: [www.businessart.at](http://www.businessart.at)  
**Instituce, které se zabývají s tematikou CSR**
- respACT - austrian business council for sustainable development je přední firemní platforma pro společenskou odpovědnost firem (CSR) a udržitelný rozvoj v Rakousku. Na této webové stránce naleznete rozsáhlé informace o tématice udržitelnosti, jako jsou tipy na akce, odkazy na nástroje související s CSR, informace o odvětví, manuály a brožury [www.respect.at](http://www.respect.at)
- CSR Consultants Experts-Group: profesní sdružení podnikového poradenství, účetnictví a informačních technologií rakouské hospodářské komory vytvořilo CSR Experts Group, která také vyvinula manuál pro „udržitelné poradenství“. Kontaktní osoby ve spolkových zemích a samotný manuál naleznete [zde](#)!

## Akademické a profesní vzdělávání

[MSc Sustainability und Responsible Management - FH des BFI Wien](#) : magisterské studium MSc „Sustainability & Responsible Management“ získání titulu: Master of Science (MSc) "Sustainability & Responsible Management", doba studia 4 semestry, 90 ECTS Credits

[Management životního prostředí a udržitelnosti Master | IMC FH Krems](#): magisterský titul „Management životního prostředí a udržitelnosti“, doba studia 4 semestry, při zaměstnání, 120 ECTS Credits

CSR ve veřejné správě

Kurz Corporate Social Responsibility a management udržitelnosti CSR - Quality Austria: kurz  
Corporate Social Responsibility a management udržitelnosti CSR