



INTERNORM – BEST PRACTICE
STEIGENDE ALTERSSTRUKTUR DER BELEGSCHAFT
ALS BEWÄLTIGBARE HERAUSFORDERUNG FÜR DIE ZUKUNFT

Internorm

WERK SARLEINSBACH 2017



- Mitarbeiter: 715
- Extrusion: 11.800 to Profile
- Isolierglas: 320.000 Stk
- Fenster: 550.000 EH
- Umsatzleistung: über 172 Mio.€

Internorm

Pendlerstruktur

Mai 2018 718 Mitarbeiter

15 km durchschnittlicher Entfernung der MA vom Werk Sarleinsbach.

65 Mitarbeiter aus Bayern
6 Mitarbeiter aus Tschechien

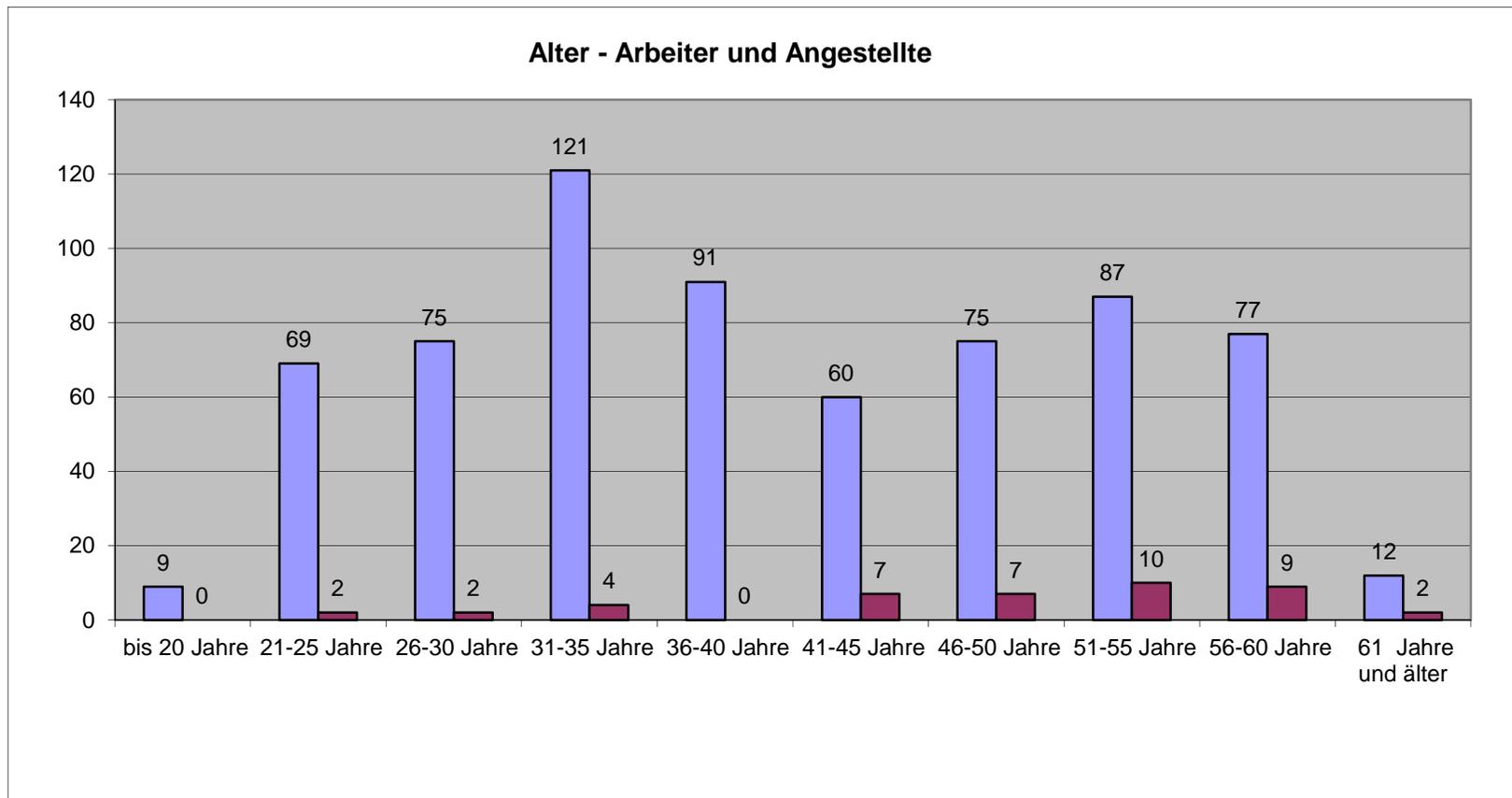
Internorm ist Arbeitsplatznahversorger im Bezirk Rohrbach



Mitarbeiterstatistik Stand Mai 2018

	männlich	weiblich	Gesamt
Arbeiter	646	26	672
Lehrlinge	4	0	4
Gesamt Arbeiter	650	26	676
Angestellte	36	6	42
Gesamt	686	32	718

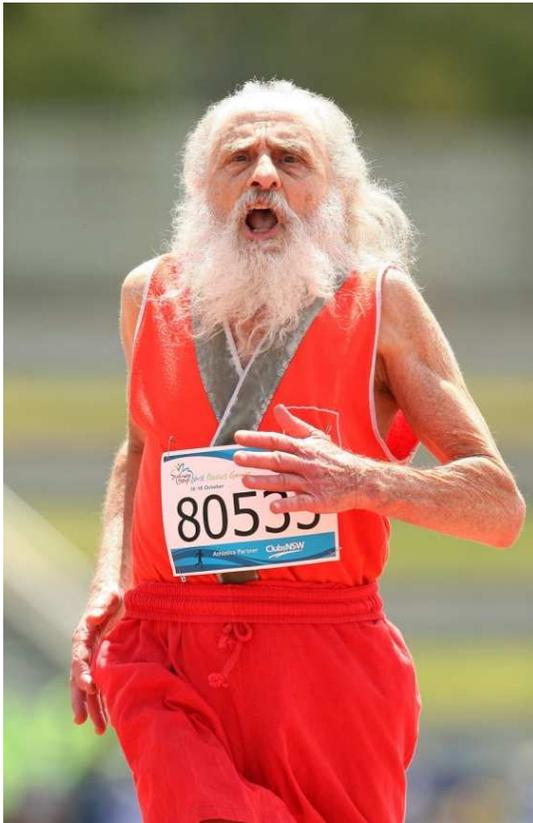
MITARBEITER Mai 2018



Durchschnittsalter der Arbeiter ist 41 Jahre; Durchschnittsalter der Angestellten ist 49 Jahre

Internorm

WIR WERDEN ÄLTER – NA UND ?



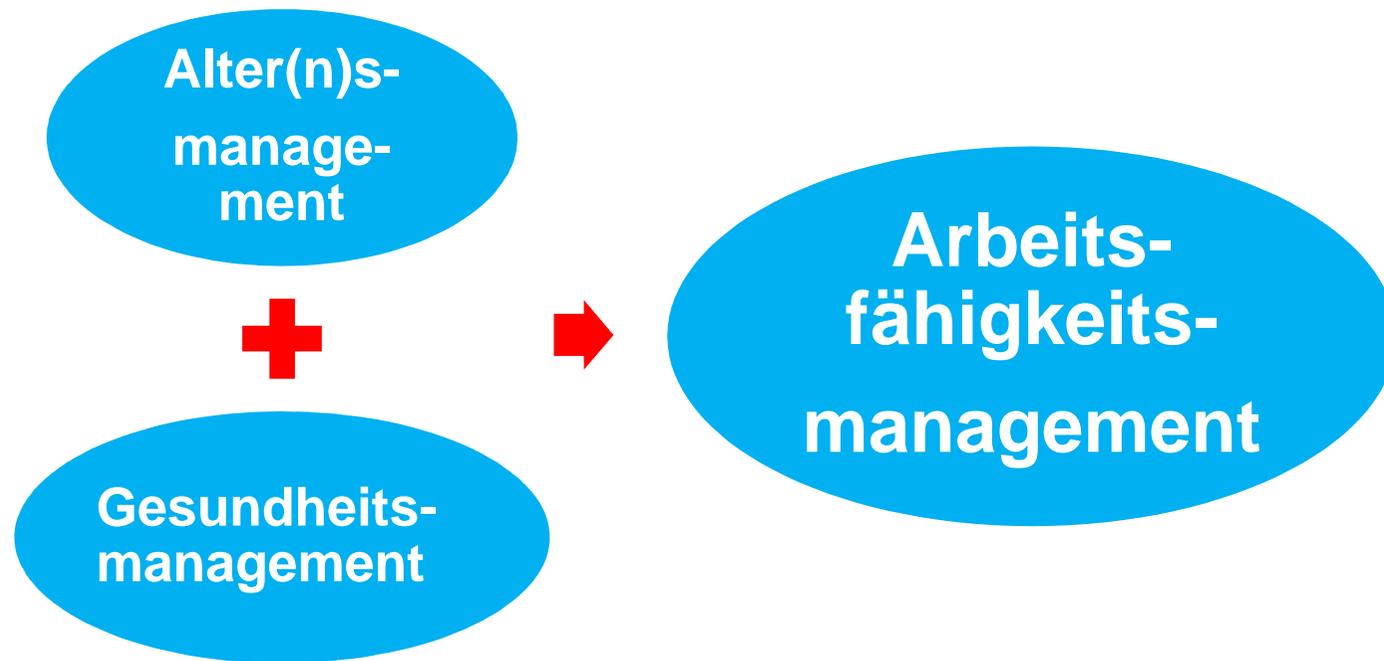
Internorm

was können wir tun ?



Internorm

ZIEL: Gesund und aktiv älter werden im Betrieb

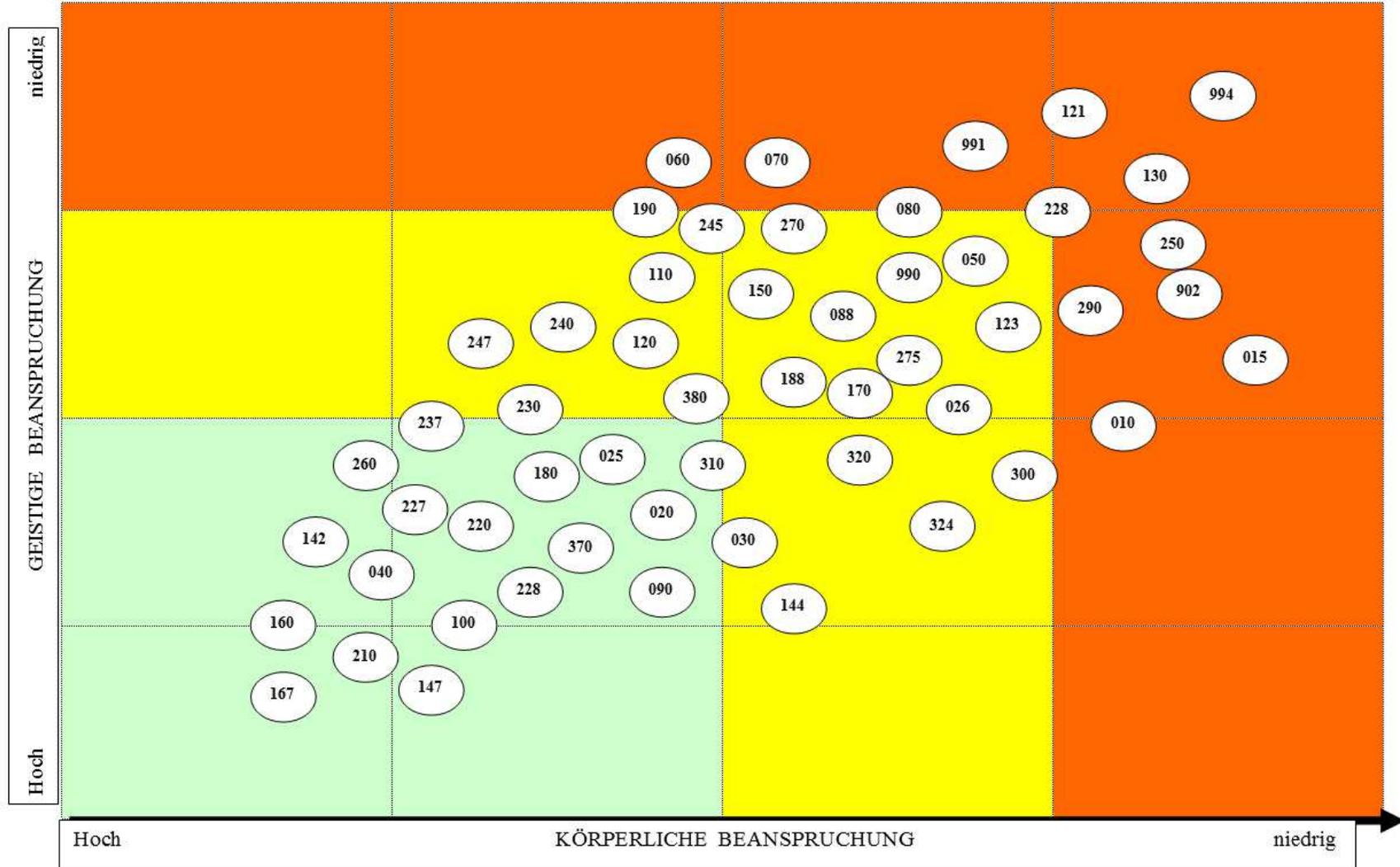


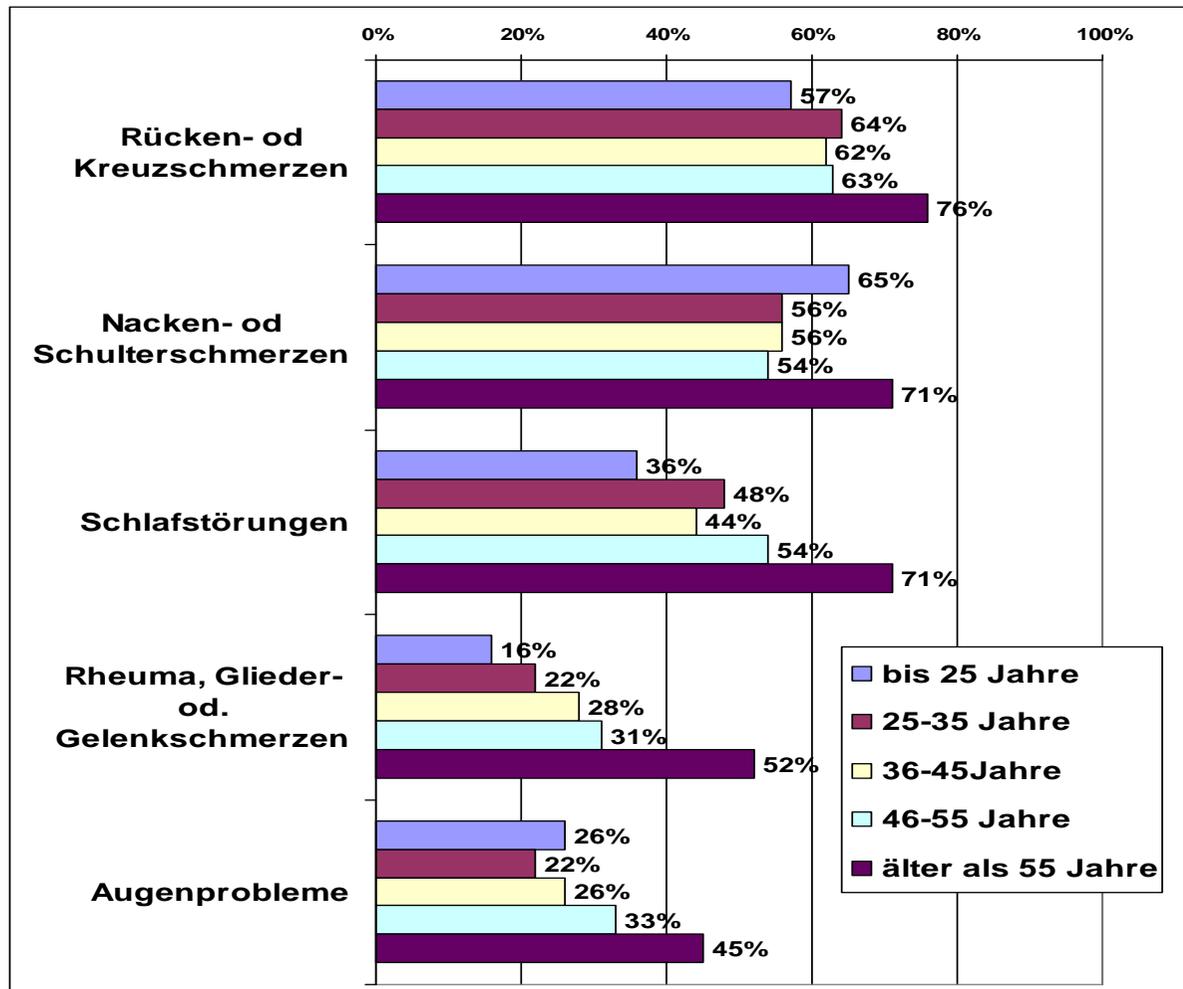
Internorm

WAS BISHER GESCHAH...

- 2004 Projekt 45+ gestartet
Hebehilfen entwickelt, flex. Arbeitszeitmodelle entwickelt
Arbeitsplatzmatrix nach Belastung erarbeitet
- 2004 Projekt ABBA (E. Baumann im Rahmen der ZAK- Akademie)
- 2008 Seminar: Lebensphasengerechtes Führen
Trigon, Mag. Wolfgang Döring
- 2009/2011/2013/2016/2018 Mitarbeiterbefragung, 2x Gesundheitsbefragung
- 2011 OESB- Beratung mit Mag. Bauer mit XIMES- Analyse (Arbeitszeitberatung)
- 2012 Themenschwerpunkt beim TL- Infotag 5.1.12
Impulsreferat und Workshop mit Dr. C. Scharinger
- 2012 Veranstaltung „Herausforderung Age- Management
in der IV- Oberösterreich mit Prof. Dr. Juhani Ilmarinen
- 2014 bis dato Weiterentwicklung der Arbeitszeitmodelle
Schaffung von Arbeitsplätzen für ältere Mitarbeiter
Investition in ergonomische Verbesserungen (Hebe- u. Transporthilfen)
verschiedene BGF- Projekte mit Betriebsarzt und Betriebsrat organisiert

Klassifizierung der Arbeitsgänge nach körperlicher und geistiger Beanspruchung durch Meister & Teamleiter



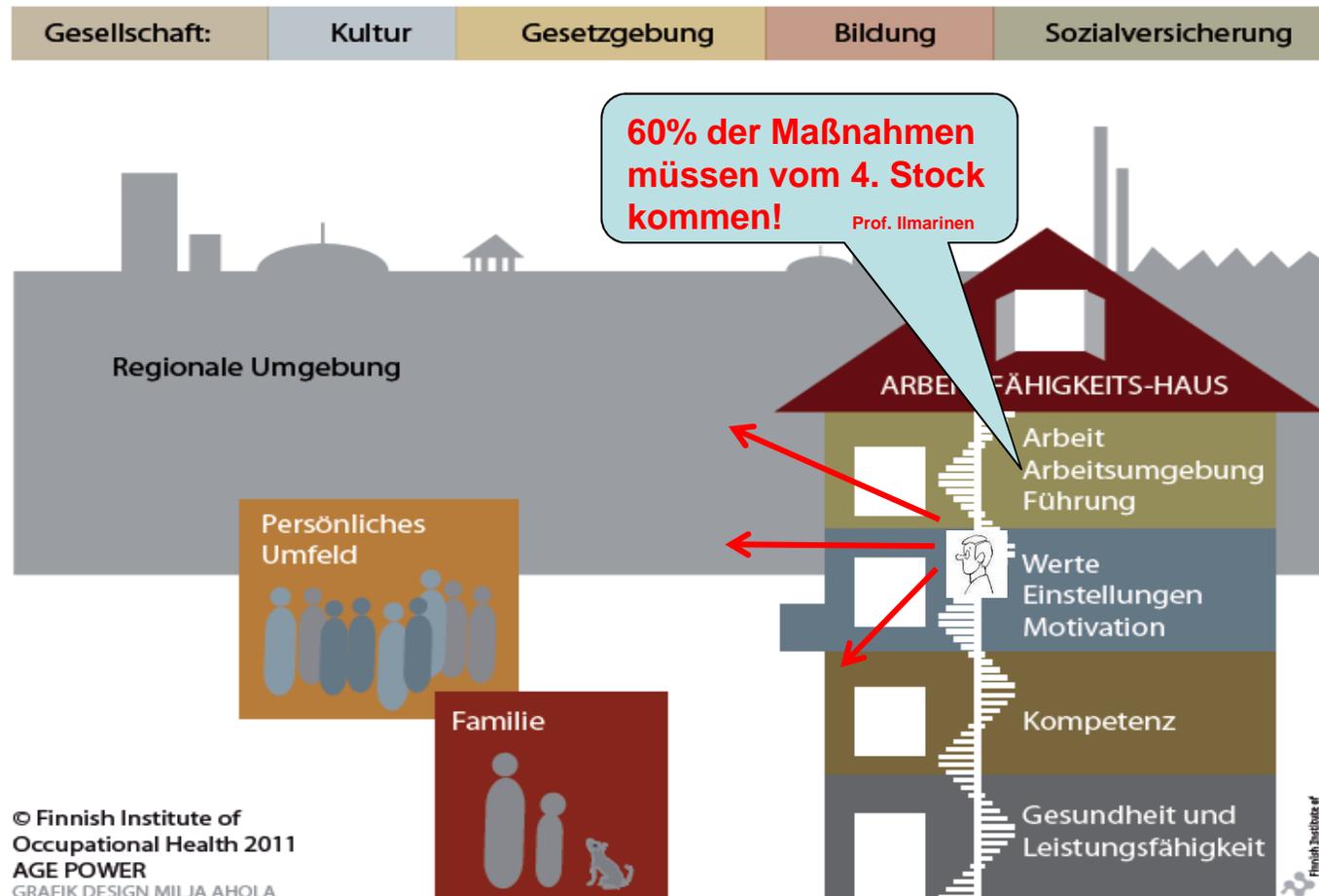


Studie der GKK im Rahmen der betrieblichen Gesundheitsförderung

Quelle: Dr. C. Scharinger

Verbreitung von Gesundheitsbeschwerden in der Belegschaft
 Altersspezifische Auswertung
 (Anteil der MitarbeiterInnen, bei denen die genannten Beschwerden regelmäßig – zumindest alle paar Wochen – auftreten;

Arbeitsfähigkeit-Haus in seiner Umgebung

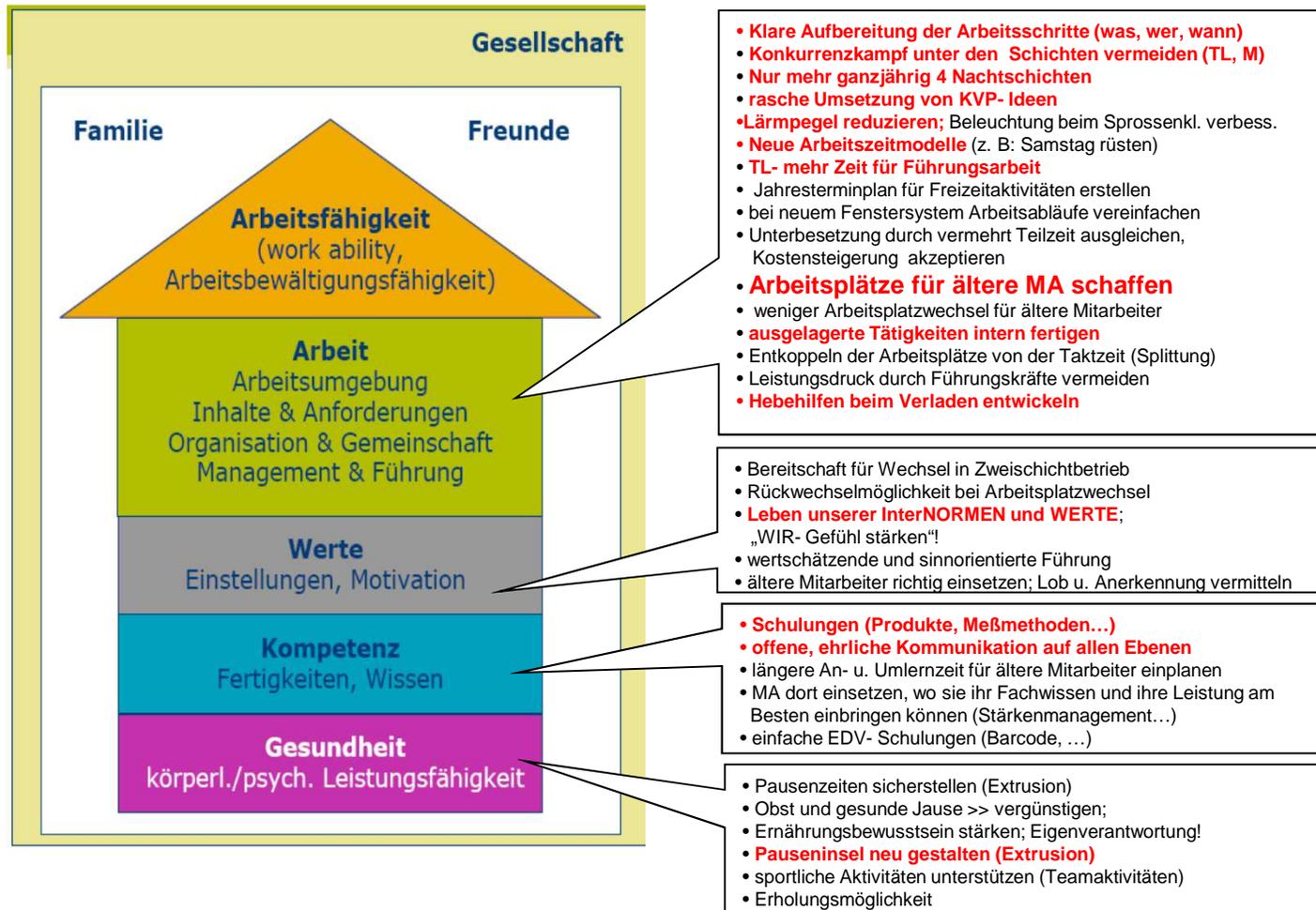


© Finnish Institute of Occupational Health 2011
AGE POWER
GRAFIK DESIGN MILJA AHOLA

Finnish Institute of Occupational Health

Internorm®

Status 2018



Internorm

NEUES PROFILCENTER

- **Altersmanagement:**
Schaffung eines ergonomisch attraktiven Arbeitsplatzes für ältere Menschen:
 - Kein Schichtbetrieb
 - Reduktion/Vermeidung schweren körperlichen Tätigkeiten
 - Ergonomisch gebaut
- Investitionskosten: € 500.000,-
- Beste Bedingungen auch für unsere Mitarbeiter um beste Qualität zu produzieren

Internorm

NEUES PROFILCENTER



Internorm

JÄN 2018 16.0AT				FEB 2018 15.0AT				MÄR 2018 22.0AT				APR 2018 20.0AT				MAI 2018 19.0AT				JUN 2018 21.00AT									
	Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht						
1	MO			1	DO	A	C	B	1	DO	C	B	A	1	OSO		1	DI	Staatsfeiertag			1	FR	B	A	C			
2	DI	Afturl. od. ZA			2	FR	A 6	C 6	B 6	2	FR	C	B	A	2	OMO	Ostermontag			2	MI	C	18	A	2	SA			
3	MI	Afturl. od. ZA			3	SA				3	SA				3	DI	A	C	B	3	DO	C	B	A	3	SO			
4	DO	Afturl. od. ZA			4	SO				4	SO				4	MI	A	14	B	4	FR	C	B	A	4	MO	A	C	B
5	FR	Afturl. od. ZA			5	MO	C	B	A	5	MO	B	A	C	5	DO	A	C	B	5	SA				5	DI	A	C	B
6	SA	Hl. 3 Könige			6	DI	C	B	A	6	DI	B	A	C	6	FR	A	C	B	6	SO				6	MI	A	23	B
7	SO				7	MI	C	6	A	7	MI	B	10	C	7	SA				7	MO	B	A	C	7	DO	A	C	B
8	MO	A ZA	C ZA	B ZA	8	DO	C	B	A	8	DO	B	A	C	8	SO				8	DI	B	A	C	8	FR	A	C	B
9	DI	A ZA	C ZA	B ZA	9	FR	C 6	B 6	A 6	9	FR	B	A	C	9	MO	C	B	A	9	MI	B	19	C	9	SA			
10	MI	A	2	B ZA	10	SA				10	SA				10	DI	C	B	A	10	DO	Christi Himmelfahrt			10	SO			
11	DO	A	C	B ZA	11	SO				11	SO				11	MI	C	15	A	11	FR	B	A	C	11	MO	C	B	A
12	FR	A	C	B ZA	12	FMO	B	A	C	12	MO	A	C	B	12	DO	C	B	A	12	SA				12	DI	C	B	A
13	SA				13	FDI	B	A	C	13	DI	A	C	B	13	KFR	C	B	A	13	SO				13	MI	C	24	A
14	SO				14	AMI	B	7	C	14	MI	A	11	B	14	KSA				14	MO	A	C	B	14	DO	C	B	A
15	MO	C	B	A ZA	15	DO	B	A	C	15	DO	A	C	B	15	SO				15	DI	A	C	B	15	FR	C	B	A
16	DI	C	B	A ZA	16	FR	B 6	A 6	C 6	16	FR	A	C	B	16	MO	B	A	C	16	MI	A	20	B	16	SA			
17	MI	C	3	A ZA	17	SA				17	SA				17	DI	B	A	C	17	DO	A	C	B	17	SO			
18	DO	C	B	A ZA	18	SO				18	SO				18	MI	B	16	C	18	FR	A	C	B	18	MO	B	A	C
19	FR	C	B	A ZA	19	MO	Afturl. od. ZA			19	MO	C	B	A	19	DO	B	A	C	19	SA				19	DI	B	A	C
20	SA				20	DI	Afturl. od. ZA			20	DI	C	B	A	20	FR	B	A	C	20	SO				20	MI	B	25	C
21	SO				21	MI	Afturl. 8 od. ZA			21	MI	C	12	A	21	SA				21	MO	Pfingstmontag			21	DO	B	A	C
22	MO	B	A	C ZA	22	DO	Afturl. od. ZA			22	DO	C	B	A	22	SO				22	DI	C	B	A	22	FR	B	A	C
23	DI	B	A	C ZA	23	FR	Afturl. od. ZA			23	FR	C	B	A	23	MO	A	C	B	23	MI	C	21	A	23	SA			
24	MI	B	4	C ZA	24	SA				24	SA				24	DI	A	C	B	24	DO	C	B	A	24	SO			
25	DO	B	A	C ZA	25	SO				25	SO	Palmsonntag			25	MI	A	17	B	25	FR	C	B	A	25	MO	A	C	B
26	FR	B	A	C ZA	26	MO	C	B	A	26	MO	B	A	C	26	DO	A	C	B	26	SA				26	DI	A	C	B
27	SA				27	DI	C	B	A	27	DI	B	A	C	27	FR	A	C	B	27	SO				27	MI	A	26	B
28	SO				28	MI	C	9	A	28	MI	B	13	C	28	SA				28	MO	B	A	C	28	DO	A	C	B
29	MO	A	C	B						29	GDO	B	A	C	29	SO				29	DI	B	22	C	29	FR	A	C	B
30	DI	A	5	B						30	KFR	B	A	C	30	MO	C	B	A	30	MI	B	A	C	30	SA			
31	MI	A	C	B						31	KSA									31	DO	Fronleichnam							

JUL 2018 15.0AT				AUG 2018 19.0AT				SEP 2018 20.0AT				OKT 2018 22.0AT				NOV 2018 21.0AT				DEZ 2018 13.0AT				JÄN 2019 17.0AT										
	Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht		Früh	Spät	Nacht							
1	SO			1	MI	Betrieb 31 Urlaub		1	SA			1	MO	B	A	C	1	DO	Älterheiligen		1	SA			1	DI	Neujahr							
2	MO	C	B	A	2	DO	Betriebsurlaub	2	SO			2	DI	B	A	C	2	FR	A 6 C 6 B 6		2	SO			2	MI	Alturl. od. ZA							
3	DI	C	B	A	3	FR	Betriebsurlaub	3	MO	C	B	A	3	MI	B	40	C	3	SA			3	MO	B	A	C	3	DO	Alturl. od. ZA					
4	MI	C	27	A	4	SA		4	DI	C	B	A	4	DO	B	A	C	4	SO			4	DI	B	A	C	4	FR	Alturl. od. ZA					
5	DO	C	B	A	5	SO		5	MI	C	36	A	5	FR	B	A	C	5	MO	C	B	A	5	MI	B	49	C	5	SA					
6	FR	C	B	A	6	MO	A	C	B	6	DO	C	B	A	6	SA			6	DI	C	B	A	6	DO	B	A	C	6	SO	Hl. 3 Könige			
7	SA				7	DI	A	C	B	7	FR	C	B	A	7	SO			7	MI	C	45	A	7	FR	B 6 A 6 C 6	7	MO	C	B	A			
8	SO				8	MI	A	32	B	8	SA			8	MO	A	C	B	8	DO	C	B	A	8	SA	Maria Empfängnis	8	DI	C	B	A			
9	MO	B	A	C	9	DO	A	C	B	9	SO			9	DI	A	C	B	9	FR	C 6 B 6 A 6		9	SO			9	MI	C	2	A			
10	DI	B	A	C	10	FR	A	C	B	10	MO	B	A	C	10	MI	A	41	B	10	SA			10	MO	A	C	B	10	DO	C	B	A	
11	MI	B	28	C	11	SA			11	DI	B	A	C	11	DO	A	C	B	11	SO			11	DI	A	C	B	11	FR	C	B	A		
12	DO	B	A	C	12	SO			12	MI	B	37	C	12	FR	A	C	B	12	MO	B	A	C	12	MI	A	50	B	12	SA				
13	FR	B	A	C	13	MO	C	B	A	13	DO	B	A	C	13	SA			13	DI	B	A	C	13	DO	A	C	B	13	SO				
14	SA				14	DI	C	B	A	14	FR	B	A	C	14	SO			14	MI	B	46	C	14	FR	A 6 C 6 B 6	14	MO	B	A	C			
15	SO				15	MI	Maria Himmelfahrt		15	SA			15	MO	C	B	A	15	DO	B	A	C	15	SA			15	DI	B	A	C			
16	MO	A	C	B	16	DO	C	B	A	16	SO			16	DI	C	B	A	16	FR	B 6 A 6 C 6		16	SO			16	MI	B	3	C			
17	DI	A	C	B	17	FR	C	B	A	17	MO	A	C	B	17	MI	C	42	A	17	SA			17	MO	C	B	A	17	DO	B	A	C	
18	MI	A	29	B	18	SA			18	DI	A	C	B	18	DO	C	B	A	18	SO			18	DI	C	B	A	18	FR	B	A	C		
19	DO	A	C	B	19	SO			19	MI	A	38	B	19	FR	C	B	A	19	MO	A	C	B	19	MI	C	51	A	19	SA				
20	FR	A	C	B	20	MO	B	A	C	20	DO	A	C	B	20	SA			20	DI	A	C	B	20	DO	Alturl. od. ZA	20	SO						
21	SA				21	DI	B	A	C	21	FR	A	C	B	21	SO			21	MI	A	47	B	21	FR	Weihnachtsfeier ?	21	MO	A	C	B			
22	SO				22	MI	B	34	C	22	SA			22	MO	B	A	C	22	DO	A	C	B	22	SA		22	DI	A	C	B			
23	MO	Betriebsurlaub			23	DO	B	A	C	23	SO			23	DI	B	A	C	23	FR	A 6 C 6 B 6		23	SO			23	MI	A	4	B			
24	DI	Betriebsurlaub			24	FR	B	A	C	24	MO	C	B	A	24	MI	B	43	C	24	SA			24	MO	Hl. Abend	24	DO	A	C	B			
25	MI	Betrieb 30 Urlaub			25	SA			25	DI	C	B	A	25	DO	B	A	C	25	SO			25	DI	Christtag	25	FR	A	C	B				
26	DO	Betriebsurlaub			26	SO			26	MI	C	39	A	26	FR	Staatsfeiertag		26	MO	C	B	A	26	MI	Stephanitag	26	SA							
27	FR	Betriebsurlaub			27	MO	A	C	B	27	DO	C	B	A	27	SA			27	DI	C	B	A	27	DO	Alturl. od. ZA	27	SO						
28	SA				28	DI	A	C	B	28	FR	C	B	A	28	SO			28	MI	C	48	A	28	FR	Alturl. od. ZA	28	MO	C	B	A			
29	SO				29	MI	A	35	B	29	SA			29	MO	A	C	B	29	DO	C	B	A	29	SA		29	DI	C	B	A			
30	MO	Betriebsurlaub			30	DO	A	C	B	30	SO			30	DI	A	44	B	30	FR	C 6 B 6 A 6		30	SO			30	MI	C	5	A			
31	DI	Betriebsurlaub			31	FR	A	C	B				31	MI	A	C	B						31	MO	Silvester		31	DO	C	B	A			

<u>Zeit-Verbrauch:</u>		2018		
Feiertage				
Betriebsurlaub			10	Tage
Sperrtage			15	Tage
ZAVStd	74,3	=	10	Tage
Gesamtverbrauch			34,6	Tage
<u>Zeit-Guthaben:</u>				
Restzeitbestand VJ			9	Tage
Urlaub			27,0	Tage
Lohnumwandlung /04			5,9	Tage
Freizeitoption lt.KV			2,0	Tage
Verteilvolumen			3,0	Tage
5% NS-Zeitzuschlag			2,7	Tage
50% ROCE Umw.			7,0	Tage
Gesamtguthaben			56,6	Tage
<u>Rest-Guthaben:</u>		frei verfügbar		
Urlaub			22,0	Tage

Internorm

Arbeitszeitmodell für Dreischichtbereiche 2014

Vorteile



Weniger Nachtschichten, sanfter Ausstieg aus der NS

Mehr „gesunden Schlaf“ (Tiefschlafphase 1.00 – 5.00 Uhr)

Viele kurze Freitag-Schichten mit 6 Stunden Arbeitszeit



Gesunde Ernährung durch warmes Mittagessen i.d. Kantine

Mehr vom Wochenende, Freitag endet die 3. Schicht bei kurzer Arbeitszeit um 24.00 Uhr.



Mehr vom Wochenende, Freitag endet die 2. Schicht bei kurzer Arbeitszeit um 18.00 Uhr.

= mehr Zeit für Familie, Freunde, Vereine, Hobbys...



„Flexibilität“ für das Unternehmen in der Kapazitätsanpassung bleibt erhalten

Internorm



DANKE!